

A woman with long blonde hair and glasses is shown in profile, looking out of a hospital window. The background is a blurred hospital room with medical equipment.

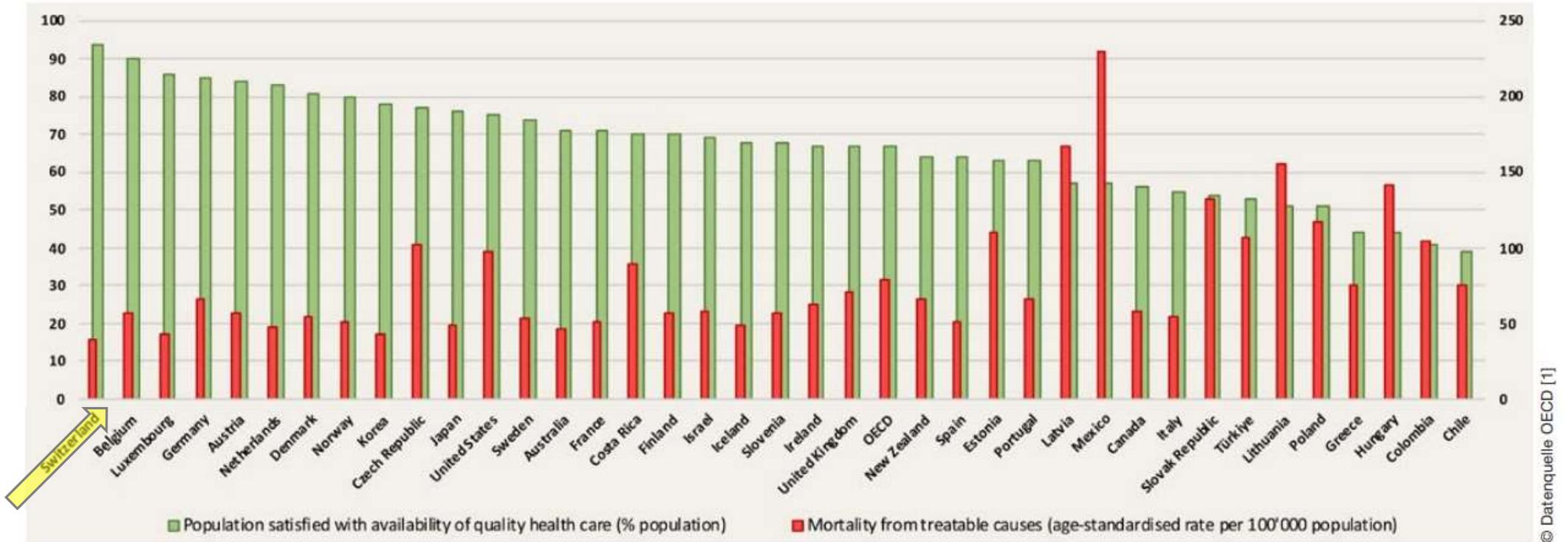
## Wertbasierte Medizin – Ein zukunftsweisendes Modell

Dr. med. Florian Rüter  
Universitätsspital Basel

Herbstsymposium Unterwegs in die Zukunft  
2. November 2024, USB Anästhesiologie



# Zufriedenheit mit Zugang zu Gesundheitsleistungen & Qualität



Schweiz: Höchste Zufriedenheit beim Zugang zu qualitativ hochstehender Gesundheitsversorgung und tiefste Mortalität bei behandelbaren Krankheiten.

## *Versorgungsimplosion statt Kostenexplosion*

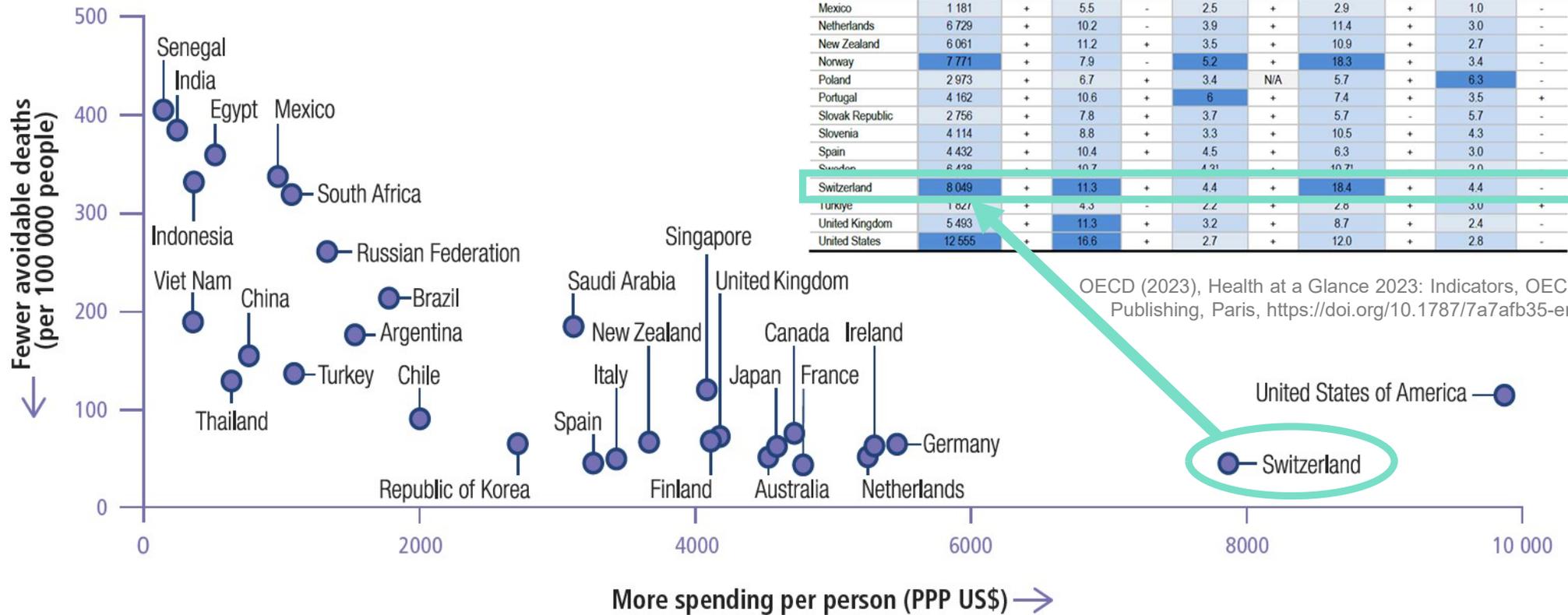
**Schwarzmalerei mit Folgen** Beständig vermitteln Schlagzeilen den Eindruck, das Schweizer Gesundheitswesen weise schwere Systemfehler auf. Tatsächlich gehört es immer noch zu den erfolgreichsten der Welt. Die ständigen Warnungen vor einem Kostenkollaps ebnen jedoch den Weg zum Versorgungskollaps.

Leitartikel Schweizerische Ärztezeitung. 2023;10(48):28-29

# Qualität & Ausgaben pro Kopf

Table 1.6 Dashboard on health system capacity and resources, 2021 (unless indicated)

	Health Spending (2022)		Doctors		Nurses		Hospital beds	
	Per capita (USD based on purchasing power parities)	% GDP	Practising physicians (per 1 000 population)	Practising nurses (per 1 000 population)	Per 1 000 population			
OECD	4 986	9.2	3.7	9.2	4.3			
Australia	6 372	9.6	4.0	12.8	3.8*			
Austria	7 275	11.4	5.4	10.6	6.9			
...								
Mexico	1 181	5.5	2.5	2.9	1.0			
Netherlands	6 729	10.2	3.9	11.4	3.0			
New Zealand	6 061	11.2	3.5	10.9	2.7			
Norway	7 771	7.9	5.2	18.3	3.4			
Poland	2 973	6.7	3.4	5.7	6.3			
Portugal	4 162	10.6	6	7.4	3.5			
Slovak Republic	2 756	7.8	3.7	5.7	5.7			
Slovenia	4 114	8.8	3.3	10.5	4.3			
Spain	4 432	10.4	4.5	6.3	3.0			
Sweden	6 428	10.7	4.2	10.7	2.0			
<b>Switzerland</b>	<b>8 049</b>	<b>11.3</b>	<b>4.4</b>	<b>18.4</b>	<b>4.4</b>			
Turkiye	1 827	4.3	2.2	2.8	3.0			
United Kingdom	5 493	11.3	3.2	8.7	2.4			
United States	12 555	16.6	2.7	12.0	2.8			

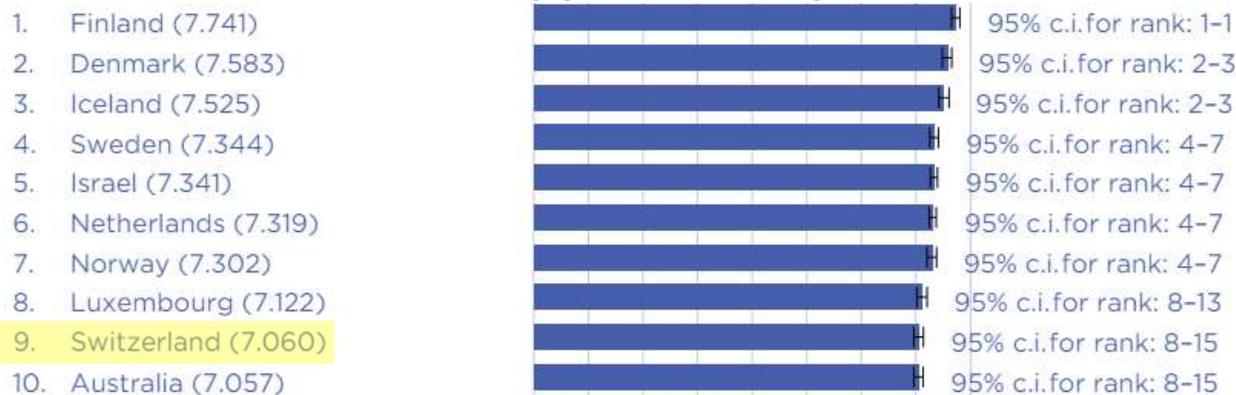


OECD (2023), Health at a Glance 2023: Indicators, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/7a7afb35-en>.

Lessof S et al. Rethinking health and wellbeing. How health systems contribute to economic and societal progress. 2018, Copenhagen: World Health Organization and European Observatory.

# Schweizer Paradoxon

## World Happiness Report



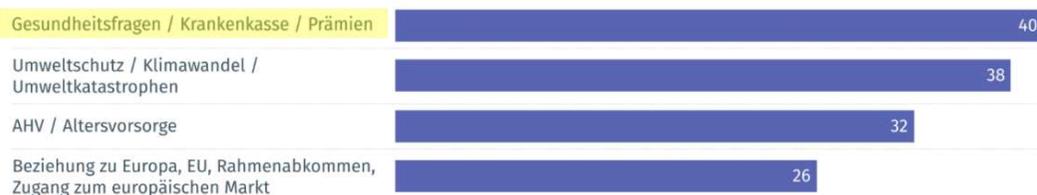
<https://happinessreport.s3.amazonaws.com/2024/WHR+24.pdf>

## Sorgenbarometer

### Top 20 - Sorgen

Hier sehen Sie eine Liste von Themen, über die in der letzten Zeit viel diskutiert und geschrieben worden ist: Lesen Sie die Liste bitte durch und wählen Sie dann von allen jene fünf aus, die Sie persönlich als die fünf wichtigsten Probleme der Schweiz ansehen.

in % Stimmberechtigte, Anteil Nennungen



### Grösste Veränderungen im Vergleich zu 2022

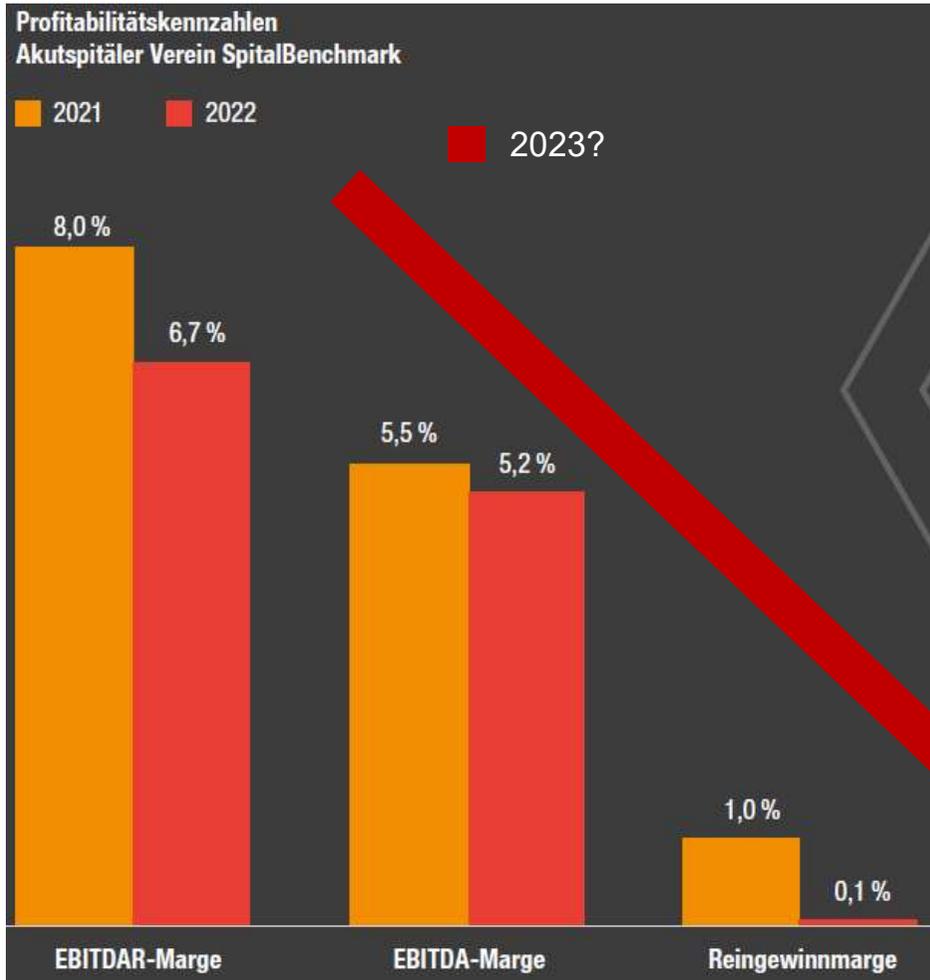
Hier sehen Sie eine Liste von Themen, über die in der letzten Zeit viel diskutiert und geschrieben worden ist: Lesen Sie die Liste bitte durch und wählen Sie dann von allen jene fünf aus, die Sie persönlich als die fünf wichtigsten Probleme der Schweiz ansehen.

in % Stimmberechtigte, Veränderung im Vergleich zu 2022



Credit Suisse Sorgenbarometer 2023. ©gfs Bern 10/23

# Was läuft falsch? – Braucht es neue Wege?



PwC: Schweizer Spitäler: So gesund waren die Finanzen 2022, 12. Ausgabe, September 2023

Wertbasierte Medizin

## Grosse Spitäler der Schweiz: Kennzahlen 2023

	Patienten stationär	Patienten ambulant	Verlust
	63'400*	249'000	

«Die Spitäler-System ist so  
«Mit einem so hohen Verlust haben wir nicht gerechnet»

Das sagt Bernhard Pulver, Verwaltungsratspräsident der Insel Gruppe zum 69 Millionen Halbjahresverlust.

ab. 3. September 2024 um 20:24

schre...  
zwingend.

Gastbeitrag von Thomas Heiniger, 9. Dezember

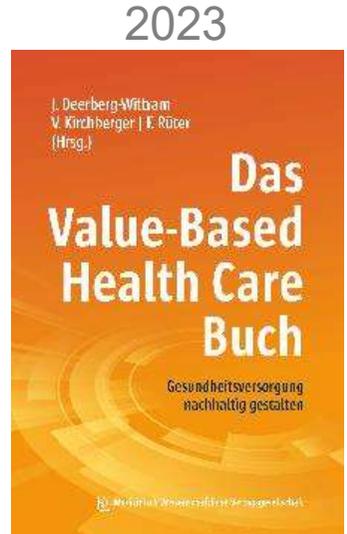
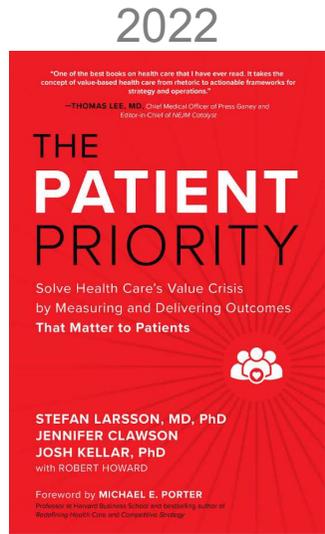
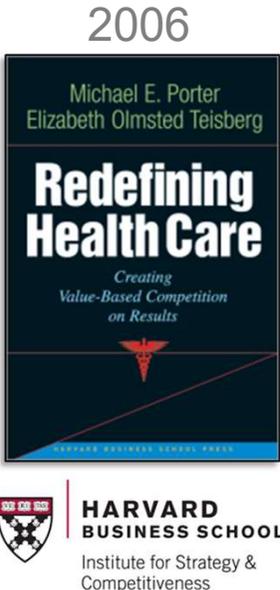
	47'500	-24.9	0.6%
--	--------	-------	------

- ...berichte – Gewinn/Verlust: Jahresergebnis in Millionen Franken.
- ...Spitäler: Verlust = operativ. Hinzu kommen a.o. Immobilien-Abschreibungen von 40 Millionen.
- \* KSA Aarau: Ganze Gruppe, inklusive Spital Zofingen.
- \*\* KSGR und KSBL veröffentlichen nur Taxpunkte, nicht Anzahl Patienten ambulant.
- \*\*\* gesamte Thurmed-Gruppe



2.11.2024

# Neue Wege beschreiten – neu?

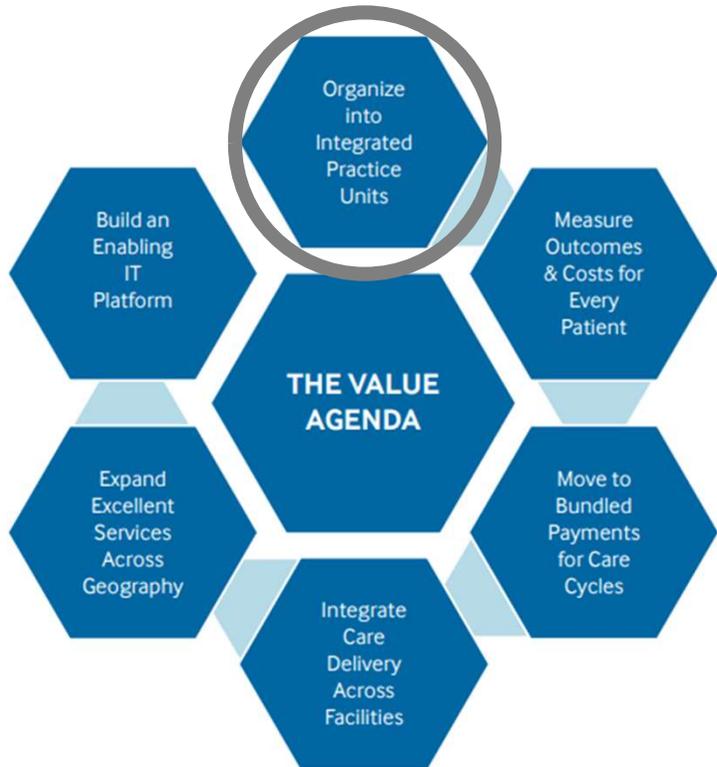


Vom **Volumen**-basierten zum **Wert**-basierten Gesundheitssystem

$$\text{Value} = \frac{\text{Behandlungsqualität (PROMs)}}{\text{Kosten}}$$

# Zwei Begriffe – ein Konzept:

## Value Agenda



Porter ME, Lee TH. Integrated Practice Units: A Playbook for Health Care Leaders. NEJM Catal Innov Care Deliv 2021;2(1) DOI: 10.1056/CAT.20.0237

## Value Equation

$$\text{Value} = \frac{\text{Behandlungsqualität (PROMs)}}{\text{Kosten}}$$



The purpose of healthcare is to **deliver value to patients**

Value: Patient health outcomes per dollar spent

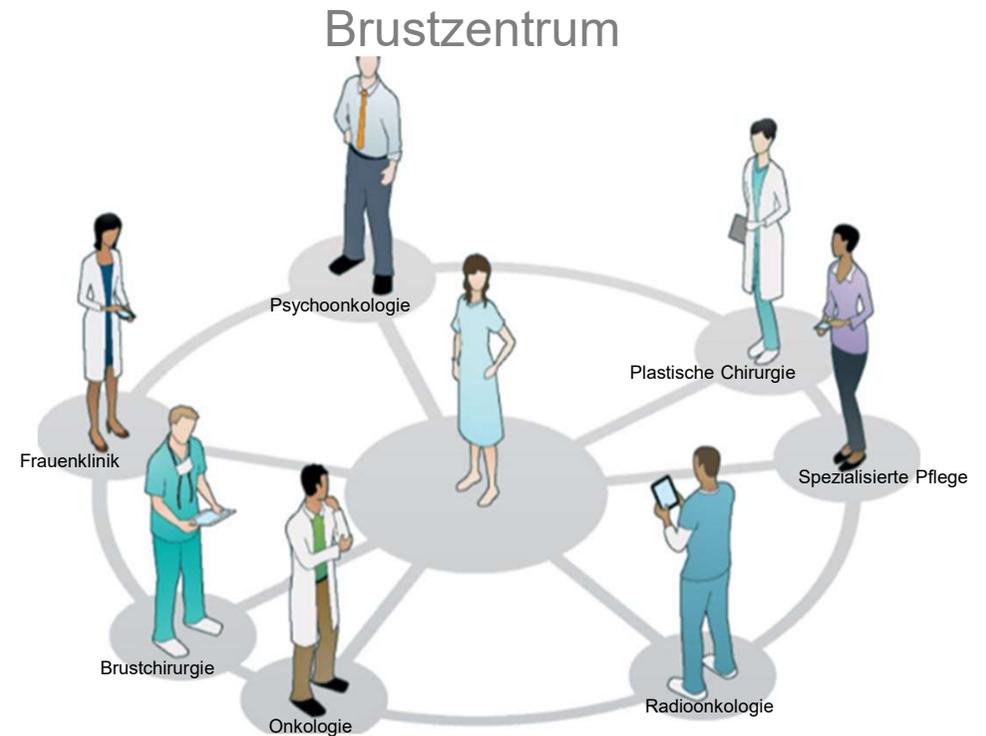
- In any field, value must be defined around the **customer**
- Value should be measured by **outputs**, not inputs

Porter ME. What is Value in Health Care? 2007  
<https://cssnetwork.ca/wp-content/uploads/library/external/What-is-Value-in-Health-Care.pdf> (abgerufen am 17.3.2024)

Porter ME. What is Value in health care? N Engl J Med. 2010 Dec 23;363(26):2477-81. doi: 10.1056/NEJMp1011024

# Patientenzentrierung – Kern des VBHC-Konzepts

- Weiterentwicklung und Aufbau
  - Krankheits- (Brustzentrum)
  - oder symptomorientierter (Chest pain unit) Einheiten
- Teamansatz als Fortschritt für Patienten erlebbar machen
- Alleinstellungsmerkmal in der loko-regionalen Gesundheitsversorgung
- Integrated Practice Unit (IPU)
- «Martini-Prinzip»



# Das (zertifizierte) Zentrenmodell

*„Zertifizierte Zentren sind zertifizierte Netzwerke aus stationären und ambulanten Einrichtungen, in denen alle an der Behandlung eines Krebspatienten beteiligten Fachrichtungen eng zusammenarbeiten.“*

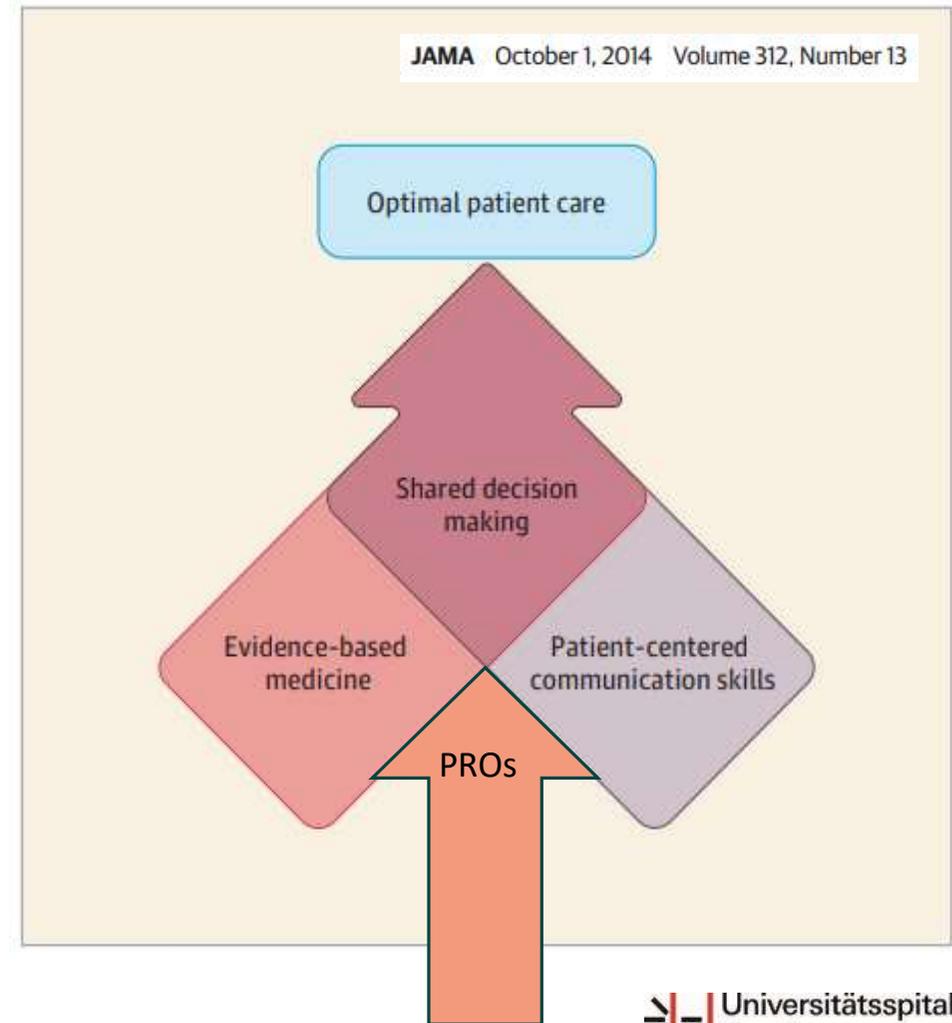


<b>Konsortialführung:</b>	Technische Universität Dresden	Gefördert durch: 
<b>Förderkennzeichen:</b>	01VSF17020	
<b>Akronym:</b>	WiZen	
<b>Projekttitle:</b>	Wirksamkeit der Versorgung in onkologischen Zentren	
<b>Förderzeitraum:</b>	1. Juni 2018 – 31. August 2021	
<b>Datenbasis:</b>	> 1'000'000 Patientinnen aus Krebsregister (D)	
<b>Diagnosen:</b>	Kolon-, Rektum-, Pankreas-, Mamma-, Zervix-, Endometrium-, Ovarial-, Bronchial- und Prostatakarzinom sowie Kopf-Hals- und neuroonkologische Tumoren	

# PROMs – Integraler Bestandteil des VBHC Konzepts



Porter ME, Lee TH. Integrated Practice Units: A Playbook for Health Care Leaders. NEJM Catal Innov Care Deliv 2021;2(1) DOI: 10.1056/CAT.20.0237



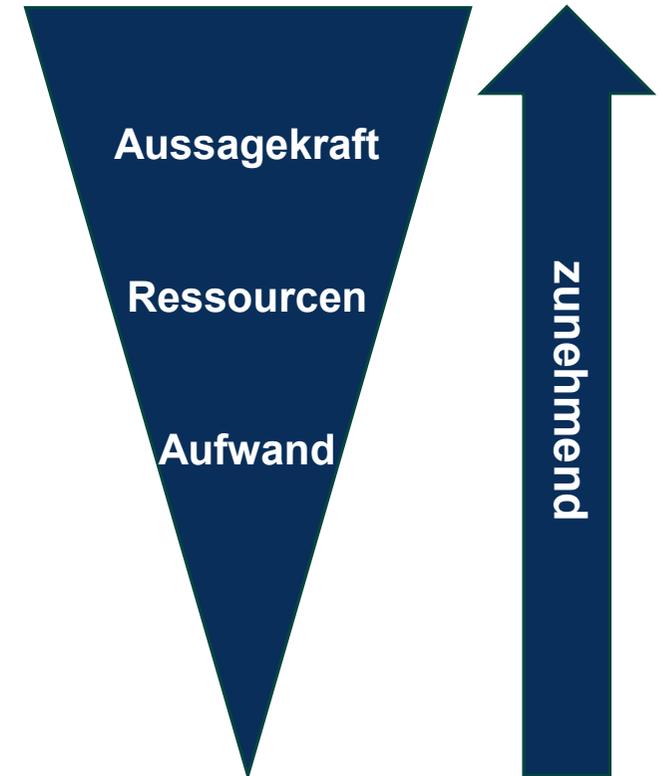
# PROMs: Definition und Nutzen

## Patient Reported Outcome Measures (PROMs)

- Beurteilung des Behandlungserfolges aus Patientensicht mit Hilfe von standardisierten validierten Fragebogen
- Generische oder krankheitsspezifische Fragebogen
- Messen subjektives Empfinden der Lebensqualität und des Gesundheitszustandes
- Über einen definierten Zeitraum werden kurz- und langfristige Behandlungsergebnisse gemessen

Patientenbezogene Ergebnismessungen helfen, eine vernünftige, patientenzentrierte Medizin zu praktizieren, auf dem Weg zum «Wertbasierten Gesundheitssystem».

Krankheitsspezifische PROMs



Generische PROMs (QoL)

# Hüftgelenksosteoarthrose

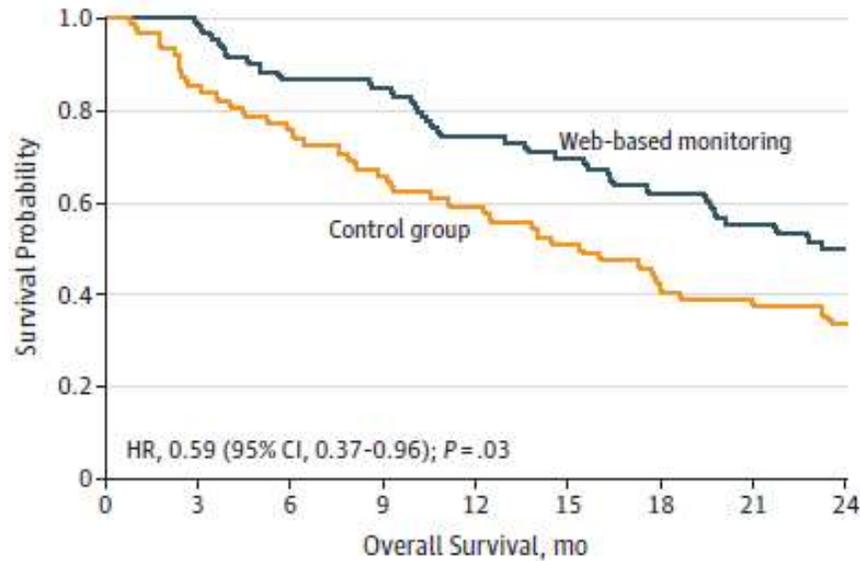


# Brustkrebs

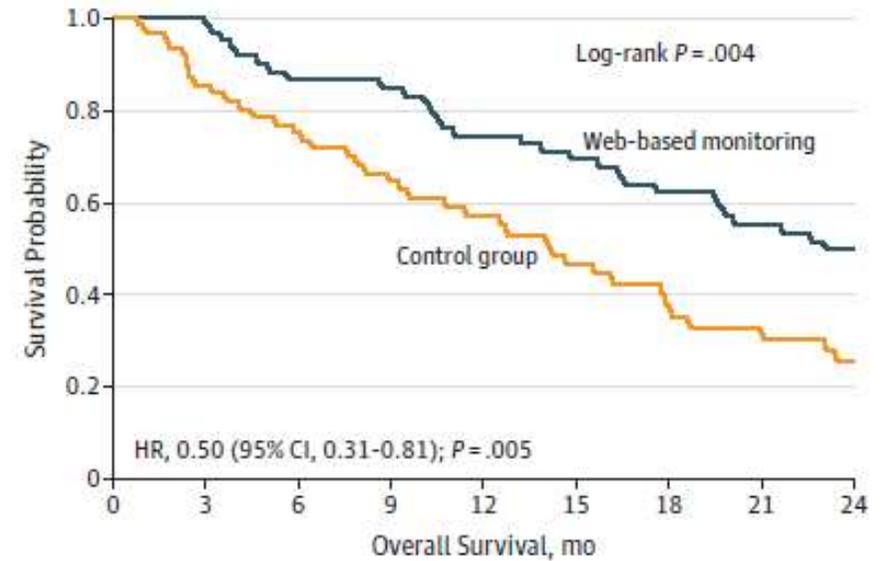


Figure 2. Kaplan-Meier Curves for the Overall Survival (OS) Analysis

**A** Intention-to-treat analysis



**B** Censoring of crossover analysis



No. at risk		0	3	6	9	12	15	18	21	24
Web-based monitoring	60	60	51	48	43	39	35	31	27	
Control	61	52	45	38	34	29	24	22	19	

No. at risk		0	3	6	9	12	15	18	21	24
Web-based monitoring	60	60	51	48	43	39	35	31	27	
Control	61	52	43	33	26	20	15	13	11	

Source	Median OS	12-mo OS, %	24-mo OS, %
Web-based monitoring	22.5 mo	75	50
Control	14.9 mo	56	34

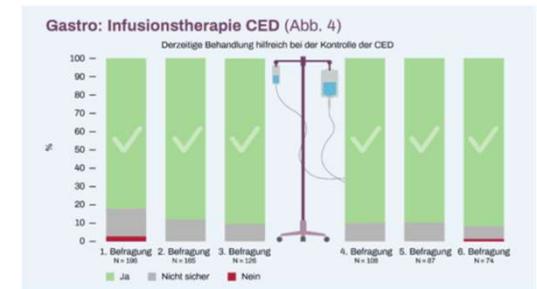
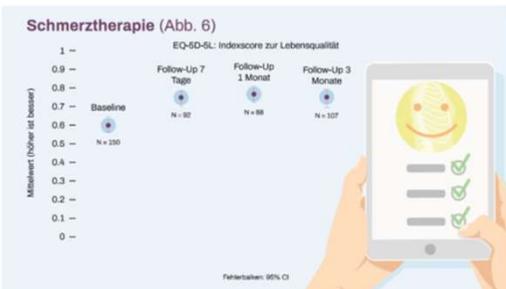
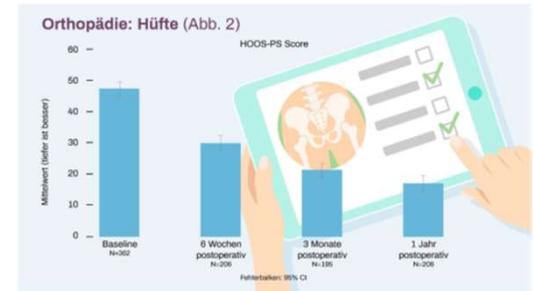
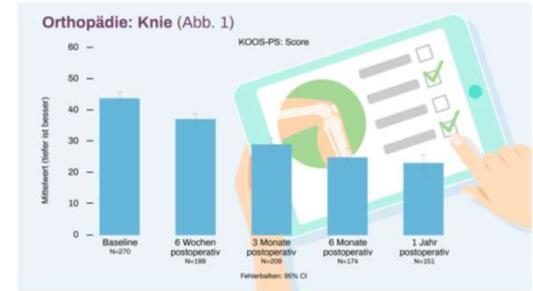
Source	Median OS	12-mo OS, %	24-mo OS, %
Web-based monitoring	22.5 mo	75	50
Control	13.5 mo	53	26

A total of 121 patients were included in the intention-to-treat survival analysis. Ten of 34 living patients in the control group were eligible to cross over following the interim analysis. HR indicates hazard ratio.

# Transparenz schafft Vertrauen



Patient Reported Outcome Measures (PROMs)



<https://www.unispital-basel.ch/en/ueber-uns/jahresbericht/qualitaetsbericht/proms>

# Patient-Reported Outcome Measurements @ USB



BREAST CANCER



HIP & KNEE OSTEOARTHRITIS



CORONARY ARTERY DISEASE \*



STROKE



DEPRESSION & ANXIETY



LOCALIZED PROSTATE CANCER



OVERACTIVE BLADDER



INFLAMMATORY BOWEL DISEASE \*



CLEFT LIP & PALATE



LOW BACK PAIN



CONGENITAL UPPER LIMB ANOMALIES



LUNG CANCER 1



HEART FAILURE \*



HAND AND WRIST CONDITIONS

Sarcoma

Orthopedics  
Shoulder

Orthopedics  
Foot/Ankle

Head and Neck  
Cancer

Fractures of the  
upper and lower  
extremities

Rhinology

Orthopedics /  
Traumatology -  
Infections

Pruritus

**2024**

Irritable bowel  
Pain  
Dizziness  
LUCID  
TBD: Therapys  
Neurology

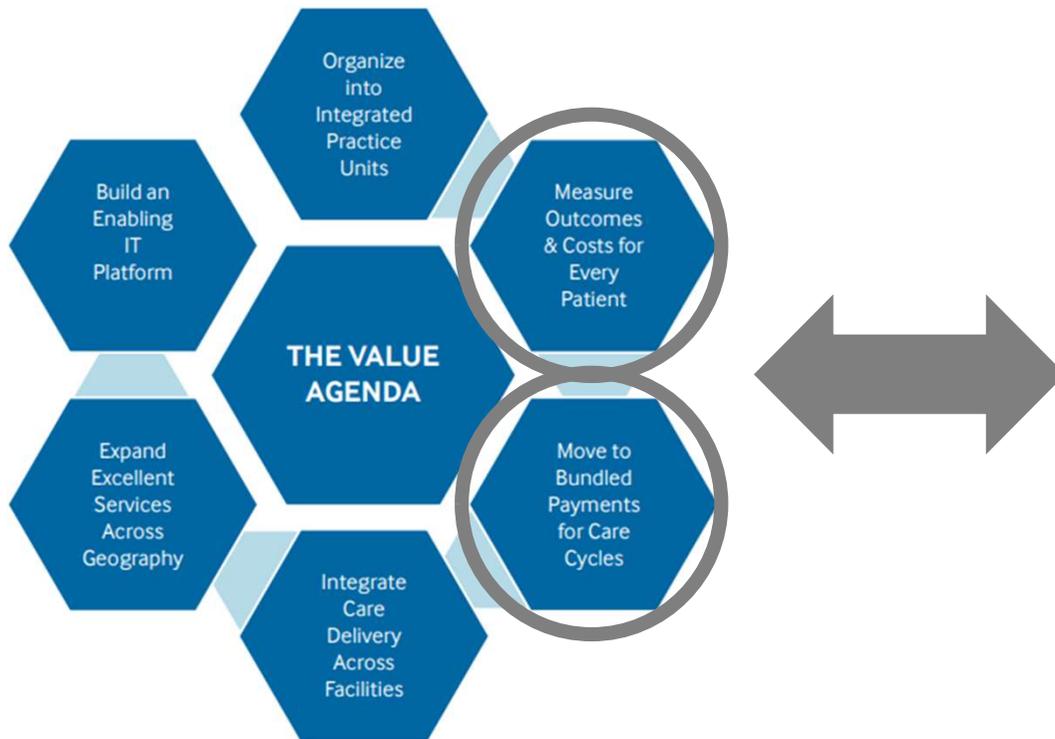
- > 13'500 Patienten
- 14 ICHOM Sets
- 8 In-house Entwicklungen
- 5 Sets in Entwicklung
- \*inaktiv/keine Einschüsse
- 1Kooperationsprojekt

In-house development



# Zwei Begriffe – ein Konzept:

## Value Agenda



Porter ME, Lee TH. Integrated Practice Units: A Playbook for Health Care Leaders. NEJM Catal Innov Care Deliv 2021;2(1) DOI: 10.1056/CAT.20.0237

## Value Equation

$$\text{Value} = \frac{\text{Behandlungsqualität (PROMs)}}{\text{Kosten}}$$



The purpose of healthcare is to **deliver value to patients**

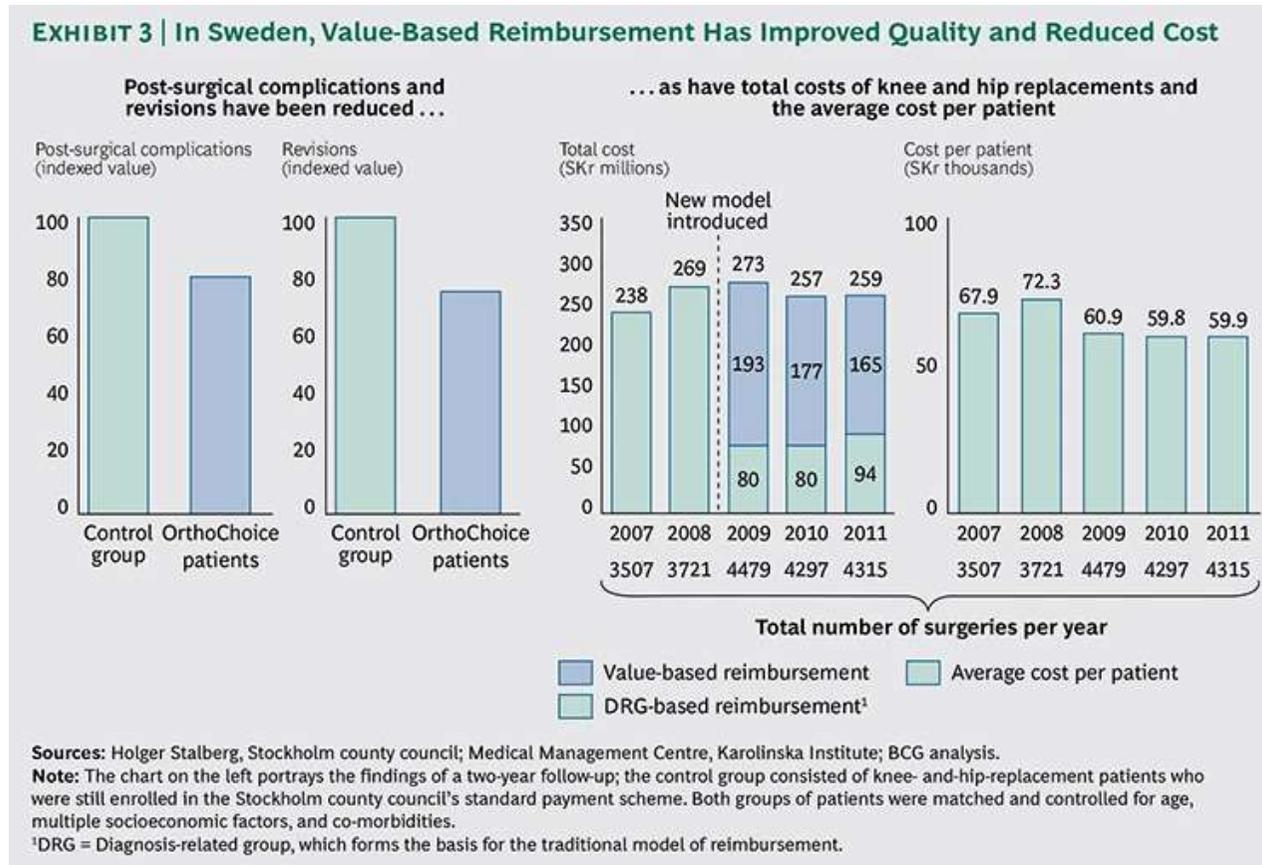
Value: Patient health outcomes per dollar spent

- In any field, value must be defined around the **customer**
- Value should be measured by **outputs**, not inputs

Porter ME. What is Value in Health Care? 2007  
<https://cssnetwork.ca/wp-content/uploads/library/external/What-is-Value-in-Health-Care.pdf> (abgerufen am 17.3.2024)

Porter ME. What is Value in health care? N Engl J Med. 2010 Dec 23;363(26):2477-81. doi: 10.1056/NEJMp1011024

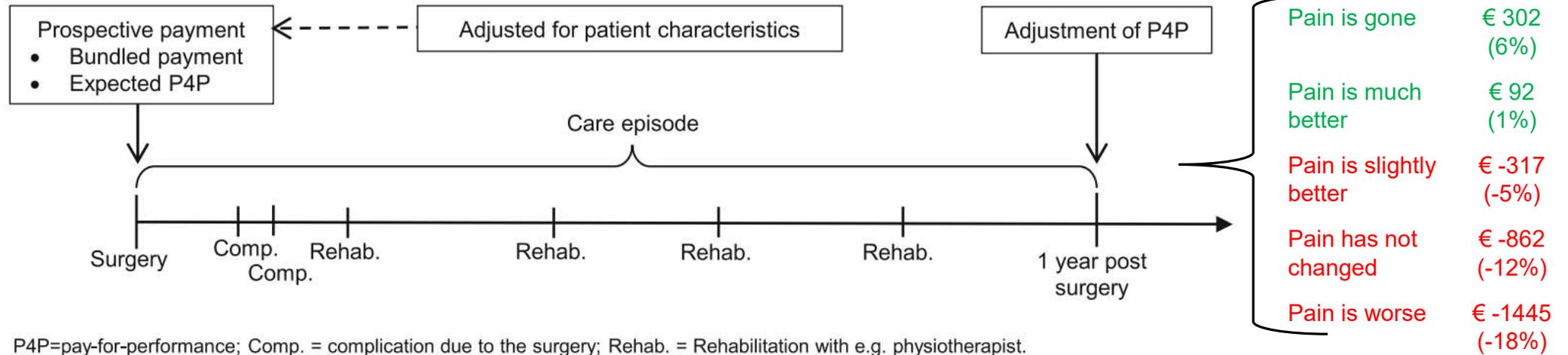
# Wertbasiertes Vergütungssystem "OrthoChoice" Hüft-/Kniegelenkersatz – Bezirk Stockholm



Competing on Outcomes: Winning Strategies for Value-Based Health Care. 2014. Jennifer Clawson, Peter Lawyer, Christoph Schweizer, and Stefan Larsson  
<https://www.bcg.com/publications/2014/health-care-payers-providers-biopharma-competing-on-outcomes-winning-strategies-for-value-based-health-care>

# Wertbasierte Vergütungssysteme

## Wirbelsäulenchirurgie Bezirk Stockholm (sektorenübergreifend)



P4P=pay-for-performance; Comp. = complication due to the surgery; Rehab. = Rehabilitation with e.g. physiotherapist.

Eriksson T, Tropp H, Wiréhn AB, Levin LÅ. A pain relieving reimbursement program? Effects of a value-based reimbursement program on patient reported outcome measures.

BMC Health Services Research. 2020;20:805. <https://doi.org/10.1186/s12913-020-05578-8>

## Pilotprojekte Hüft-/Kniegelenkersatz (stationäre Versorgung)

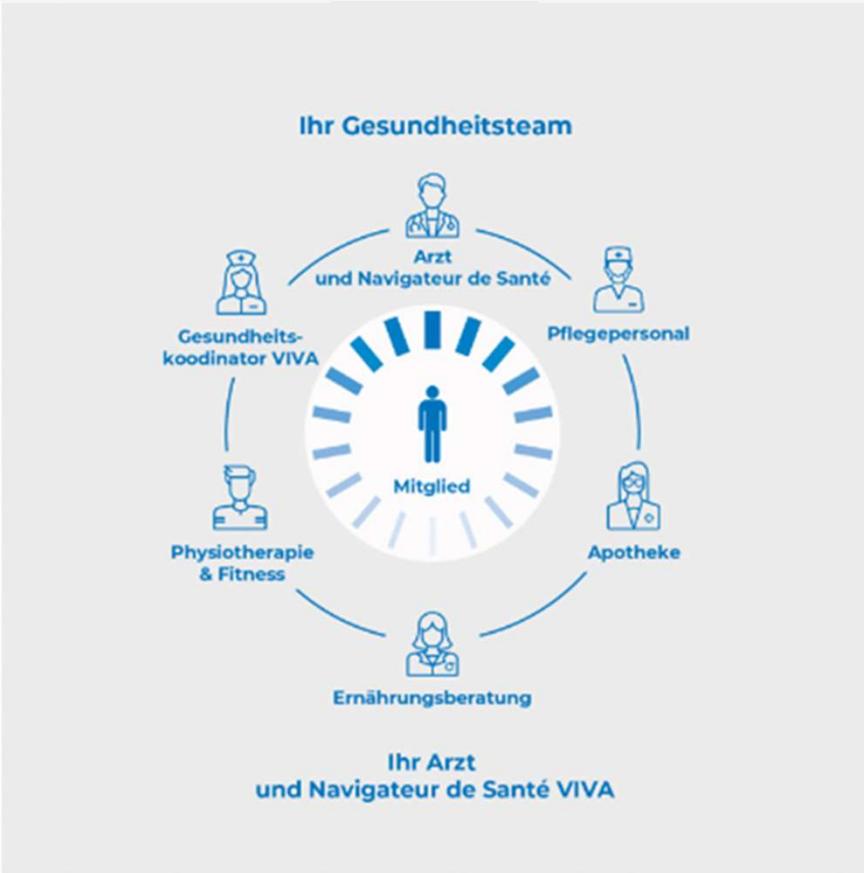


Bezeichnung	Leistungserbringer	Versicherer	«Lieferobjekt»
Patient Empowerment	Universitätsspital Basel (USB), Kantonsspital Winterthur (KSW)	CSS SWICA	Dynamische Baserate unter Einbezug von Qualitäts- und PROM-Daten in Kantonen BS & ZH
Pay 4 Patient Value	USB, Luzerner Kantonsspital (LUKS), Spitalzentrum Biel, (Hôpital La Tour, Meyrin)	Groupe Mutuel	Risiko-adjustiertes Vergütungsmodell unter Einbezug von Qualitäts- und PROM-Daten

# Integrierte Versorgungsmodelle:



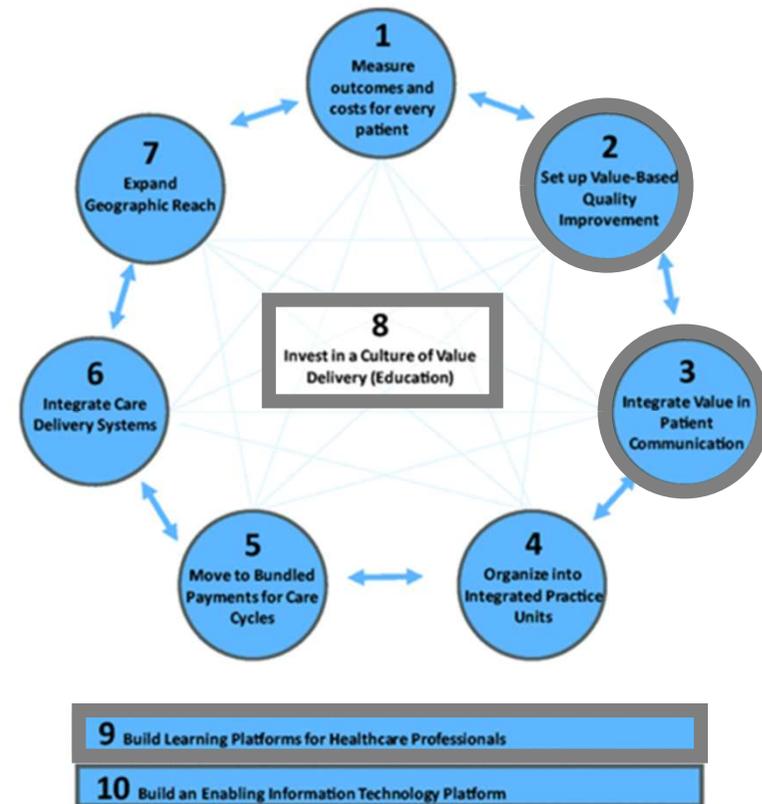
Porter ME, Lee TH. Integrated Practice Units: A Playbook for Health Care Leaders. NEJM Catal Innov Care Deliv 2021;2(1) DOI: 10.1056/CAT.20.0237



# VBHC – Das Konzept bleibt dynamisch



Porter ME, Lee TH. Integrated Practice Units: A Playbook for Health Care Leaders. *NEJM Catal Innov Care Deliv* 2021;2(1) DOI: 10.1056/CAT.20.0237



van der Nat, P. B. (2021). The new strategic agenda for value transformation. *Health Services Management Research*, 09514848211011739.

# System Gesundheitsversorgung: *Von der Patienten- zur Personenzentrierung*

“We have good people in bad systems and good people in a bad system will fail.”

Don Berwick MD PhD  
Former president of the Institute for Healthcare Improvement

→ It was not good pre-covid, now it is worse

They will fail, or they will simply leave:



## So viele Pflegefachkräfte werden in der Schweiz gesucht

GESUNDHEITSWESEN

**Düstere Prognose zum Fachkräftemangel: 2030 fehlen über 32'000 Pfleger und Ärztinnen**

stellen. An der Spitze der gesuchtesten chkräfte. Danach folgen Elektromonteuere.

Ausbildungsoffensive gegen Fachkräftemangel



Tausende Stellen in der Pflege können nicht besetzt werden. (zvg)

24. Januar 2023 / Politik

Der Personal-Notstand in der Pflege ist alarmierend. Tausende Stellen können nicht besetzt werden. Ist die Ausbildungsoffensive die richtige Antwort? Dieser und weiteren aktuellen Fragen gehen wir in einer Pall-Netz-Session im Februar nach.

## Pflege braucht Pflege – der «Pflexit» findet statt

# Value Based Health Care

## ... für Patientinnen und Patienten durch systematisches Erheben und Nutzen von PROMs

- Patient Reported Outcome Measurements bilden die Behandlungsqualität hinsichtlich der individuell erzielten Lebensqualität ab

## ... für Medizinisches Fachpersonal durch PROM-Daten, die

- individuelles Therapiemonitoring und Rückschlüsse auf Wünsche und Präferenzen unserer Patientinnen und Patienten erlauben
- aggregiert den Vergleich verschiedener Therapien und ein Shared Decision Making ermöglichen
- den «eigenen Therapieerfolg» erlebbar machen und die Arbeitsplatzattraktivität steigern

## ... für das Gesundheitssystem durch eine

- qualitativ hochstehende Medizin, die sich an der Evidenz *und* den Vorstellungen unserer Patient:innen orientiert im Sinne grösstmöglicher Patientenzentrierung
- wertbasierte Medizin, die Fehlversorgung reduziert und zur Kostensenkung im Gesamtsystem führt





## Was erwarten unsere Patienten\*?

*«Achieving good patient health outcomes is  
the fundamental purpose of healthcare»*

Michael E. Porter, Harvard Business School

\*"people sometimes known as patients"

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



**Generation USB**